



Cardiologie

L'UNION FAIT LA FORCE

| ZOOM

Qui est le Directeur Médical Adjoint ?



| INNOVATION

Tout sur la fusion des numéros d'agrément de Baudour et Hornu



| RENCONTRE

François Burhin, nouveau Directeur Général d'EpiCURA



QUALITÉ ET EXCELLENCE, NOS DÉFIS POUR 2015

La fusion d'EpiCURA est désormais bien concrète depuis le 1^{er} janvier. La laborieuse, longue mais nécessaire étape de mise en place et de jalonnement est pour ainsi dire derrière nous. Place aux accomplissements !

Dans ce numéro, nous revenons plus en détail sur les différents projets et changements survenus depuis l'été, notamment :

- ▶ les services de cardiologie d'EpiCURA et de l'Hôpital Ambroise Paré unissent leurs forces pour développer un pôle d'excellence de coronarographie diagnostique et interventionnelle dans les régions de Mons-Borinage et d'Ath ;
- ▶ le Dr Sabot nous parle des nouveaux chantiers médicaux au sein de notre centre hospitalier.

Loin d'être vaine, cette effervescence qui porte EpiCURA depuis plusieurs mois tend vers un but précis : l'émergence d'un réseau de soins de qualité, à l'organisation claire et efficace, aux compétences regroupées en pôles d'excellence et centrés sur le patient. Une volonté qui ne nous quitte pas, comme vous le constaterez au fil de ces pages.

Il ne me reste donc qu'à vous souhaiter une excellente lecture de ce dixième numéro d'EpiCURA Med !

Docteur Alain JUVENOIS,
Directeur Médical Adjoint d'EpiCURA



« Vers l'émergence d'un réseau de soins de qualité, clair et efficace »»

- 03 **News**
Qui de neuf ?
Quoi de neuf ?
- 06 **Dossier**
La cardiologie à EpiCURA
- 10 **Rencontre**
François Burhin,
nouveau Directeur Général
- 12 **Innovation**
Un nouveau plan d'hôpital
pour EpiCURA
- 14 **Zoom**
Le Directeur Médical Adjoint,
un atout majeur

EpiCURA Med
est une publication du
> Centre Hospitalier
EpiCURA asbl
136 rue Louis Caty
7331 Baudour
Tél. : 065 76 81 11

Éditeur responsable :
François Burhin
136 rue Louis Caty
7331 Baudour

Rédactrice en chef :
Delphine Cauchies

Conception et réalisation :
VIVIO
70 rue Rodenbach
1190 Bruxelles
Tél. : 02 640 49 13
Fax : 02 640 97 56
e-mail : ci@vivio.com

Coordination de
la rédaction :
Cindy Izzarelli

Secrétariat de rédaction :
Claudine De Kock

Maquette :
Noémie Chevalier

Mise en page :
Noémie Chevalier

Photos et illustrations :
Laetizia Bazzoni,
Coralie Cardon,
Getty images,
Thinkstock

Impression :
Artoos

Tirage :
2.000 exemplaires



EpiCURA
Ath
Baudour
Hornu
Centre Hospitalier

Les articles, opinions, dessins et photos contenus dans le magazine sont sous la seule responsabilité de leurs auteurs. Tous droits de traduction, d'adaptation et de reproduction réservés pour tous pays.

DÉCOUVREZ les NOUVELLES TÊTES d'EpiCÛRA !

→ Site : Ath



DR PASCALE HIZETTE

» CHIRURGIE VASCULAIRE

Contact
068 26 33 93

Lieu de formation
ULB

Pourquoi avoir choisi EpiCÛRA ?

J'ai effectué mes deux premières années de formation en chirurgie à Ath avant de retourner travailler sur Bruxelles. L'hôpital, le personnel, l'ambiance de travail m'ont donné envie d'y revenir.

→ Site : Ath



**DR CHRISTIAN SAUREL
KAMTO FOTSO**

» GYNÉCOLOGIE -
OBSTÉTRIQUE

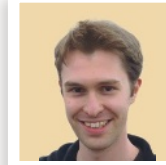
Contact
068 26 34 61

Lieu de formation
ULB

Pourquoi avoir choisi EpiCÛRA ?

Je voulais un peu sortir des « grands centres universitaires » au profit d'un hôpital plus familial, où la proximité avec les patients est plus présente.

→ Site : Baudour



DR DJAMAL GHOUNDIWAL

» ANESTHÉSIE - ALGOLOGIE

Contact
065 75 70 79

Lieu de formation
ULB/ULg

Pourquoi avoir choisi EpiCÛRA ?

J'ai choisi de travailler sur le site de Baudour car il s'agit d'un hôpital à taille humaine et tourné vers l'avenir. J'y développe une activité en soins intensifs, qui vient compléter mon travail d'anesthésiste-algologue en centre académique le restant de la semaine.

NEWS

QUI DE NEUF ?

→ Site : Baudour



DR JULIE CALLENAERE

» MÉDECINE INTERNE -
ALLERGLOGIE

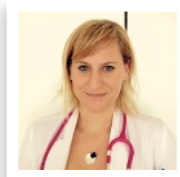
Contact
065 75 70 71

Lieu de formation
VUB/ULB

Pourquoi avoir choisi EpiCURA ?

Pour l'opportunité de conjuguer la médecine interne en salle et des consultations d'immuno-allergologie dans un hôpital jeune et dynamique.

→ Site : Hornu



DR ADÈLE WYPLOSZ

» PÉDIATRIE

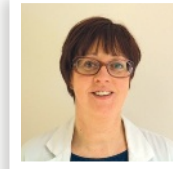
Contact
065 71 30 04

Lieu de formation
UNIGE (Genève)

Pourquoi avoir choisi EpiCURA ?

Ne souhaitant plus travailler dans un grand centre hospitalier universitaire mais ne me sentant pas non plus prête à travailler seule dans un cabinet, la taille de l'hôpital de Hornu m'a plu. J'ai surtout été attirée par la présence de l'unité de néonatalogie, qui me permet de ne pas devoir renoncer à cette spécialité qui me plaît tant.

→ Site : Ath



DR DANIELA BURRINI

» GYNÉCOLOGIE -
OBSTÉTRIQUE

Contact
068 26 34 61

Lieu de formation
VUB

Pourquoi avoir choisi EpiCURA ?

L'hôpital m'a convaincue par sa conception de la prise en soins de la grossesse et de l'accouchement, qui met le respect du cycle naturel et le bien-être des parents et de l'enfant au centre du projet.

HYGIÈNE : vous êtes entre de bonnes mains !

Cette année encore, EpiCURA participe activement à la campagne de promotion de l'hygiène des mains du SPF Santé Publique. Rendez-vous sur internet pour tout savoir sur cette campagne !



Visitez : www.vousetesendebonnesmains.be

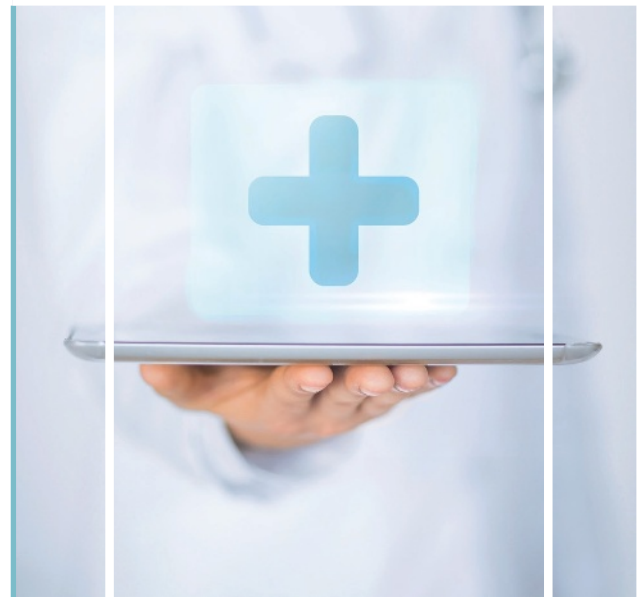
JÉRÔME CARLIER fait le lien entre IT et médecine



Après un parcours d'informaticien dans le monde pharmaceutique, Jérôme Carlier a récemment rejoint l'équipe d'EpiCURA en tant que Business Change Manager. Sa mission : jouer les facilitateurs informatiques en décryptant les besoins des équipes de terrain et faire le lien entre les métiers de l'hôpital et les outils IT mis à disposition. Un atout bienvenu dans un hôpital en plein changement !

TINTIN en pédiatrie

Les porteurs d'Ambiorix (géant d'Ath) ont eu le plaisir d'offrir de nouvelles décorations murales au service de pédiatrie du site d'Ath. Ce don a été rendu possible grâce à la vente de DVD réalisés en partenariat avec Notélé. Ainsi, la pédiatrie s'égaie de posters du célèbre Tintin, richement encadrés par l'ébéniste Jonathan Mention. Merci à eux !



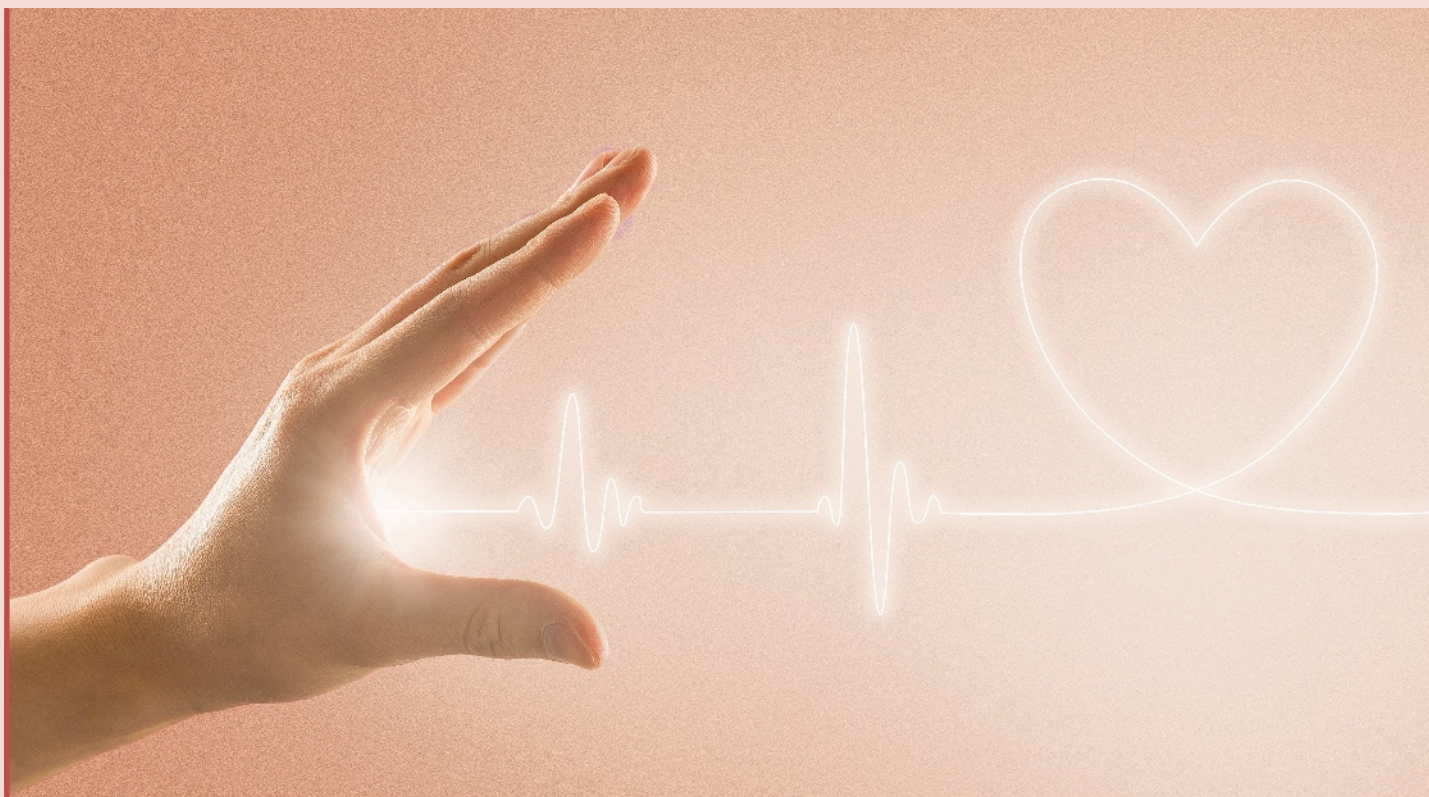
Un LABORATOIRE DE FORMATION MOBILE pour nos chirurgiens orthopédistes

Afin de former nos assistants et chirurgiens orthopédistes aux dernières évolutions technologiques, un laboratoire de formation mobile s'est installé sur le site de Baudour en décembre dernier : une expérience inédite en Belgique ! Nos équipes s'y sont entraînées aux toutes dernières innovations en matière d'arthroscopie

sur des pièces anatomiques humaines. L'arthroscopie est une technique chirurgicale peu invasive qui permet de réaliser des interventions dans la plupart des articulations sous contrôle vidéoscopique et au travers d'incisions minimales. À la clé : des soins de qualité et une récupération plus rapide pour nos patients !



UNE ÉQUIPE au cœur



LA CARDIOLOGIE EST UN DES FLEURONS HISTORIQUES D'ÉPICURA. CE SERVICE EXPÉRIMENTÉ ÉLARGIT ENCORE SES COMPÉTENCES AVEC L'OUVERTURE D'UNE NOUVELLE UNITÉ DE CARDIOLOGIE INTERVENTIONNELLE. À LA CLÉ : TOUJOURS PLUS DE CŒURS SOIGNÉS ET DE VIES SAUVÉES.

EMBLÈME DE LA VIE HUMAINE, notre cœur est un organe aussi puissant que fragile, et dont la moindre défaillance nécessite un traitement sûr et sans délai. Et à EpiCURA, la cardiologie, on connaît... Par cœur ! « Il existait déjà un programme de coronarographie diagnostique sur Baudour depuis plus de 20 ans, et sur Hornu depuis plus de 15 ans », explique le Dr Philippe Decroly, cardiologue. « En outre, les cardiologues de Baudour ont longtemps collaboré avec d'autres centres de la région, où ils se déplaçaient pour effectuer des actes de cardiologie interventionnelle, vu que cela n'était pas faisable sur l'ancien site du RHMS. »

|| UNE LÉGISLATION SIMPLIFIÉE

En effet, jusqu'en 2012, pour qu'un hôpital puisse faire de la cardiologie interventionnelle, il lui fallait posséder un agrément « complet » et pouvoir assurer aussi la chirurgie cardiaque. « Autrefois, si un hôpital ne prenait pas en charge la chirurgie cardiaque " lourde ", il devait se limiter à faire du diagnostic, par mesure de sécurité », raconte encore le Dr Decroly. « Mais l'évolution de la technique d'angioplastie et les performances grandissantes ont considérablement réduit les risques de recours à la chirurgie de pontage à cœur ouvert après une angioplastie. Donc, au fil du temps, on a cessé de lier ces deux types d'unités au sein des hôpitaux. » Dès lors, dans un contexte

DE L'ACTION



REPÈRES

Trois volets d'activité

Les hôpitaux peuvent recevoir trois types d'agrément en matière de cardiologie :

B1 : centre de diagnostic et d'imagerie du cœur et des artères du cœur par coronarographie invasive ;

B2 : à l'activité B1 s'ajoute la coronarographie interventionnelle : traitement de l'infarctus par angioplastie, qui consiste à dilater l'artère coronaire bouchée ou rétrécie et à placer un « stent » ;

B3 : aux activités B1 et B2 s'ajoute un programme de chirurgie cardiaque (pontages et chirurgie des valves cardiaques à thorax ouvert).

Historiquement, les volets B2 et B3 étaient liés. Mais l'Arrêté Royal de juin 2012 a modifié le regroupement des soins :

- les centres B1 qui prouvent un volume d'activité suffisant peuvent désormais postuler au statut de centre B1-B2 ;
- pour ce faire, ils doivent remplir quelques conditions : disposer d'au moins trois cardiologues interventionnels et de deux salles de cathétérisme, et traiter minimum 300 patients par an ;
- les centres B1 qui ne peuvent ou ne veulent accéder à ce nouveau statut B1-B2 combiné peuvent demander un renouvellement de leur agrément pour une période unique de 7 ans.

où chaque minute gagnée est cruciale, une réforme intervenue en juin 2012 a modifié les conditions d'agrément pour mieux répartir les lieux de traitement sur tout le pays (voir encadré).

VERS LA CRÉATION D'UN PÔLE D'EXCELLENCE

En prévision de ce changement, les forces et le volume d'activité de la cardiologie avaient déjà été regroupés en 2014 sur le site d'Hornu ; la nouvelle salle de cathétérisme y a été installée juste à côté de l'ancienne. Ce regroupement a permis d'optimiser les ressources existantes et d'appliquer une standardisation du matériel, avec, à la clé, des économies d'échelle pour le centre hospitalier.

Dans un contexte élargi, pour aller toujours plus loin dans la politique de développement des bassins de soins qui permet aux hôpitaux d'une même région de se spécialiser ou de développer des services communs, une collaboration avec l'Hôpital Ambroise Paré vient également d'être engagée autour de cette nouvelle unité (voir suite de notre dossier page 08). « Mais sur le plan pratique, l'activité du service est plus soutenue, nous voyons plus de cas, et nous disposons de plus d'avis sur les dossiers plus compliqués, ce qui constitue toujours un avantage appréciable. »

Texte : Cindya Izzarelli / Photo : Getty images

EpiCURA/HAP : une collaboration RÉGIONALE

AFIN DE PÉRENNISER L'EXPLOITATION DE LEUR PROGRAMME CARDIOLOGIQUE EN RÉGION DE MONS-BORINAGE, EPICURA ET LE CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE & PSYCHIATRIQUE DE MONS-BORINAGE ONT DÉCIDÉ DE COLLABORER À L'EXPLOITATION CONJOINTE DE CE PROGRAMME, SUR LE SITE D'HORNU D'EPICURA.

EN 2014, EpiCURA et Ambroise Paré (HAP) ont tous deux obtenu l'autorisation d'exploiter un programme cardiologique partiel B (B1-B2) pour une période transitoire de six mois. EpiCURA et le CHU Ambroise Paré étaient néanmoins conscients que la duplication des projets cardiologiques locaux interdirait à chacun des centres d'atteindre le seuil d'activité requis pour la pérennisation des accords (à savoir, plus de 900 procédures diagnostiques et de 400 dilatations coronaires par an). Dès lors, pour garantir aux régions de Mons-Borinage et d'Ath un programme de cardiologie à long terme, les deux hôpitaux ont décidé de s'associer dans une collaboration inédite.

|| UNE ORGANISATION BIEN DÉFINIE

Les activités de coronarographie (programme partiel B1) et d'angioplastie coronaire (programme partiel B2) se déroulent sur le seul site d'Hornu, qui dispose dès à présent de deux salles de cathétérisme cardiaque répondant au prescrit légal (voir suite de notre dossier p. 09). Cette collaboration tiendra compte autant que possible du flux d'activité de chaque hôpital et des préférences des patients. Ainsi, la prise en charge des patients sera effectuée préférentiellement par les médecins de l'institution référente. Les patients urgents envoyés du CHU Ambroise Paré y retourneront le jour même en cas d'intervention non compliquée, ou au plus tard le lendemain de l'intervention.



UNE ÉQUIPE COMMUNE

EpiCURA et Ambroise Paré joignent leurs forces pour constituer une équipe commune de cardiologie invasive composée à ce jour de :

- Dr Brunner (HAP)
- Dr Carlier (HAP)
- Dr Decroly (EpiCURA)
- Dr Dieudonné (EpiCURA)
- Dr Ebinger (EpiCURA)
- Dr Foldes (EpiCURA)
- Dr Godart (HAP)
- Dr Maggy (EpiCURA)
- Dr Yanni (EpiCURA)

Les plages d'activité dans les deux salles seront attribuées en tenant compte des urgences, des volumes d'activité et de la nécessité de toujours pouvoir assurer une revascularisation urgente d'un infarctus.

|| UN PROGRAMME COMPLET AU SERVICE DES PATIENTS

Chez EpiCURA, l'équipe se réjouit du rapprochement. « Cela va permettre de structurer les soins cardiologiques dans la région et notamment la prise en charge des patients aigus », a expliqué le Dr Decroly lors de la conférence de presse du 30 janvier dernier. « Il y aura également une collaboration du service SMUR et des

urgentistes des différents sites. Cela nous permettra de réaliser des transferts dans les meilleurs délais possibles, un critère capital pour la survie de ces patients. » Enfin, pour sécuriser juridiquement leurs collaborations historiques avec le CHU de Charleroi et le Grand Hôpital De Charleroi, le CHU Ambroise Paré et EpiCURA proposeront à l'ISPPC et au GHDC la signature d'une convention qui garantira la pérennité des deux filières d'activité B3 existantes vers ces deux hôpitaux. Ainsi, c'est un programme cardiologique complet qui sera assuré aux patients de notre région.

Texte : Cindya Izzarelli / Photo : D.R.

EN CAS DE DÉFAILLANCE CARDIAQUE, CHAQUE MINUTE COMPTE. LA NOUVELLE UNITÉ DE CORONAROGRAPHIE INTERVENTIONNELLE PERMET DE PASSER DIRECTEMENT DU DIAGNOSTIC À L'OPÉRATION. VISITE GUIDÉE DE LA NOUVELLE SALLE, MISE EN SERVICE LE 2 JUILLET DERNIER.



SOIGNER LE CŒUR en direct grâce à LA CORONAROGRAPHIE interventionnelle

QUELQUES CHIFFRES

L'Unité B1 réalise environ

750 coronarographies par an.

1/3 d'entre elles débouchent sur une angioplastie.

L'intervention dure moins de 60 minutes.



L'ANGIOPLASTIE CORONAIRE est l'intervention qui consiste à traiter une artère coronaire rétrécie, par exemple dans le cas de la maladie coronarienne, en la dilatant au moyen d'une sonde munie d'un ballon gonflable à son extrémité. Cette intervention se fait sous anesthésie locale.

L'indication d'angioplastie coronaire ne peut être posée qu'après visualisation des artères par coronarographie. Dans 30% des cas, la coronarographie est immédiatement suivie de la procédure de dilatation, au cours d'une séance dont la durée excède rarement 60 minutes.

Un guide est introduit dans l'artère jusqu'à l'endroit rétréci. Un fin ballonnet sera ensuite gonflé pendant quelques secondes pour dilater le segment d'artère malade. Dans la majorité des cas, on placera alors dans l'artère une petite prothèse qui permettra de maintenir le passage dilaté, en empêchant l'élasticité de l'artère d'en réduire à nouveau le diamètre. « Quand elle est effectuée directement après le diagnostic, cette opération sauve des vies et permet d'éviter une chirurgie lourde », résume le Dr Decroly.

Texte : Cindya Izzarelli / Photo : Coralie Cardon

CONTACT

Service de cardiologie :
065 71 30 00

PASSION et EXPÉRIENCE À LA BARRE d'EpiCURA

NOUVELLE FIGURE DE PROUE D'ÉPICURA, FRANÇOIS BURHIN EST ANIMÉ D'UN ENTHOUSIASME ET D'UNE PASSION QU'IL ESPÈRE COMMUNIQUER À TOUS AFIN DE CONTINUER À DÉVELOPPER ET VALORISER LES NOMBREUX ATOUTS DU CENTRE HOSPITALIER.

E PICURA, c'est aujourd'hui un centre hospitalier où cohabitent 3.000 professionnels qui se relaient 7 jours sur 7 et 24 heures sur 24. Un vrai défi ! Mais François Burhin se sent en terrain connu. Riche d'une expérience de 20 ans en tant que consultant, le nouveau Directeur Général met ses compétences au service d'EpiCURA depuis mai dernier. S'il a longtemps travaillé en milieu hospitalier, l'homme a également pu élargir son horizon en côtoyant une quantité d'autres secteurs, des transports publics aux logements sociaux, en passant par le monde du tourisme. « Nombre de mes missions ont porté sur la définition de stratégies publiques, ainsi que sur l'évaluation et l'amélioration de la qualité du service public », explique-t-il. « Le milieu hospitalier est particulier, car on y travaille avec l'Humain. La qualité des services prodigués doit donc être maximale : le travail s'effectue dans l'instant présent, et le risque d'erreur doit être maîtrisé. »



PLUS QUE DES PROJETS, DES ASPIRATIONS

Diriger EpiCURA implique de relever de nombreux défis, et François Burhin en est bien conscient. « Parmi les priorités, citons :

- ▶ concrétiser le projet médical d'EpiCURA ;
- ▶ développer et maintenir le niveau de qualité du service offert aux patients ;

- ▶ offrir un environnement de travail dans lequel l'ensemble du personnel se sente bien et se réalise ;
- ▶ dans un contexte d'économies fédérales et régionales, mettre en place une gestion saine qui permette de mener à bien nos projets ;

ACCESSIBILITÉ, QUALITÉ, EFFICACITÉ

Dans un climat où les mesures d'économie se renforcent, la vocation d'EpiCURA est de maintenir l'accessibilité aux soins la plus large possible. « Il y a de la part de l'hôpital une volonté claire de limiter autant que possible la répercussion du coût des soins sur les patients. Cependant, chaque acte médical a un prix. Il s'agit donc, plus que jamais, de faire montre de précision et d'efficacité pour réaliser le bon acte sur la bonne personne. »

**UN PROJET MÉDICAL QUI RASSEMBLE**

Le nouvel agencement de l'offre de soins sur les différents sites est l'occasion d'optimiser la répartition et l'organisation des services, au bénéfice de tous. « Grâce à la mise en place d'une structure d'une telle capacité, il sera possible de répondre aux désirs du personnel de se spécialiser et d'exercer des sous-spécialités », souligne le nouveau DG. « Le rassemblement permet également d'utiliser de manière plus rationnelle les moyens mis à disposition, ce qui est nécessaire dans le contexte économique actuel (voir encadré). »

DÉVELOPPER LA CULTURE D'ENTREPRISE

Grâce à sa capacité de 875 lits et au projet médical en cours de réalisation, EpiCURA possède tous les atouts pour rayonner

d'avantage et devenir l'acteur majeur du bassin de soins des régions de Mons-Borinage et d'Ath. Un projet qui va nécessairement de pair avec le développement du sentiment d'appartenance au nouveau groupe hospitalier. « Les médecins et l'ensemble de nos collaborateurs doivent être fiers de travailler pour une structure telle que la nôtre. Ils constituent nos meilleurs ambassadeurs. Notre objectif est de leur offrir un environnement de travail stimulant où chacun en retire de la satisfaction. C'est pourquoi, bien qu'il existe des craintes légitimes face au nouveau projet médical, une attention particulière est portée sur ce point dans le déploiement que nous mettons en place. »

Texte : Cindya Izzarelli / Photos : Coralie Cardon

« EpiCURA doit saisir la pleine mesure de son potentiel »

CV EXPRESS

- Consultant depuis 20 ans dans le secteur public ou non-profit.
- Comme consultant, il se spécialise dans la gestion de projets complexes et gère les changements organisationnels.
- Il s'emploie à des projets dans le secteur de la santé et principalement dans le domaine des restructurations hospitalières.
- Master en économie de la santé, Université d'Anvers (1994).
- Ingénieur commercial, Solvay, ULB (1988).

François Burhin entouré des deux Directeurs Généraux Adjoints, Fabienne Draux et Pierre Tilman.



- ▶ nouer des partenariats intelligents tant avec les autres hôpitaux qu'avec le tissu médico-social des régions de Mons-Borinage et du Pays d'Ath. »

2015-2017 : LA FUSION EN MARCHÉ

DEPUIS LE 1^{ER} JANVIER 2015, EPICURA BAUDOUR ET HORNU NE FORMENT PLUS QU'UN SEUL ET MÊME HÔPITAL, RÉPARTI SUR DEUX SITES. QU'IMPLIQUE CETTE FUSION ? QU'EST-CE QUI CHANGE ? LE POINT SUR LA QUESTION AVEC LE DR JEAN-PIERRE SABOT, DIRECTEUR MÉDICAL D'EPICURA.

A PRÈS TROIS ANNÉES de préparation intense, le projet « EpiCURA » est devenu réalité, puisque Baudour et Hornu forment aujourd'hui un seul hôpital suite à la fusion de leurs numéros d'agrément. « Nous rentrons là au cœur de la vraie fusion », annonce Jean-Pierre Sabot. « Un nouveau plan d'hôpital se met en marche et la configuration de Baudour et Hornu va en être profondément transformée, au bénéfice de tous. »

LI L'ÉQUILIBRE À L'HORIZON 2017

Les premières actions vont démarrer courant 2015 ; le nouveau plan d'hôpital devra être pleinement déployé d'ici 2017. « La convention de financement de ces deux sites est désormais gelée pour une période de trois ans », explique encore le Dr Sabot. « Cela signifie que, pendant cette période, nous ne sommes pas obligés de nous comparer aux performances des autres hôpitaux. Cette garantie financière temporaire doit permettre à EpiCURA d'adopter une configuration qui lui permettra d'améliorer ses performances. » Trois ans, c'est donc le temps dont dispose EpiCURA pour mettre ce nouveau projet en œuvre.

EN BREF

Ce qui change en 2015 pour EpiCURA Baudour-Hornu :

- un numéro d'agrément unique pour Baudour et Hornu,
- un Conseil médical unique,
- un seul hôpital réparti sur 2 sites,
- une restructuration des sites,
- des services fusionnés, avec plus de personnel et d'infrastructures,
- des services à l'activité et à l'expérience accrues (pôles d'excellence),
- une capacité de 650 lits (plus grand hôpital de la région).

LI DES SOINS SPÉCIALISÉS DE QUALITÉ

Outre la performance économique, cette fusion est une formidable opportunité d'améliorer encore la qualité des soins. « Sur le plan médical, la fusion facilite la cohérence de nos activités », souligne le Dr Sabot. « Les services homologues des deux sites vont pouvoir unir leurs forces en un seul service de plus grande taille, à l'infrastructure et à l'équipe élargies. » Fort de cet « effet de taille », EpiCURA va voir émerger de nouvelles expertises et de nouvelles activités dans de nombreuses spécialités, comme récemment dans l'exemple de la cardiologie interventionnelle (voir notre dossier page 06).



UN RAYONNEMENT ACCRU

D'un point de vue stratégique, enfin, la fusion des numéros d'agrément est un signe fort. Cette fusion a pour vocation de donner à l'hôpital une visibilité plus grande par rapport à ses voisins. « Le couple Hornu-Baudour est désormais le plus grand hôpital de la région avec 650 lits », rappelle encore le Dr Sabot. « Ceci va nous permettre de gagner en visibilité et de démontrer ainsi qu'EpiCURA est un projet hospitalier cohérent et durable. »

Texte : Cindya Izzarelli / Photos : D.R.

CONTACT

Dr Jean-Pierre Sabot
Directeur Médical
065 71 33 76

ATH : INTÉGRÉ AU PROJET MAIS INDÉPENDANT

Le site d'Ath ne sera pas en reste. Totalement intégré au « projet EpiCURA », il y bénéficie d'un statut particulier. Tous les agréments et programmes de soins dont dispose ce site sont confirmés. Un effort particulier sera entrepris pour que les infrastructures du site permettent la poursuite de son développement.

DIRECTEUR MÉDICAL ADJOINT : UN ÉLÉMENT de cohésion POUR une FUSION réussie

FORT D'UNE EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE JALONNÉE DE PLUSIEURS FUSIONS HOSPITALIÈRES, LE DR ALAIN JUVENOIS, DIRECTEUR MÉDICAL ADJOINT, MET SON EXPERTISE AU SERVICE D'EPICURA DEPUIS OCTOBRE 2014. RENCONTRE.

ORIGINAIRE D'HORNU, le Docteur Juvenois connaît bien la région de Mons-Borinage. Il débute sa carrière en tant que néphrologue à l'Hôpital Civil de Charleroi où il vit une première fusion hospitalière impliquant les trois hôpitaux carolorégiens du CPAS. À l'issue de cette fusion, une importante unité de dialyse proposant en avant-garde la dialyse péritonéale a pu être créée. « Un beau projet pour un jeune interniste ! », se souvient-il. Après sept années d'exercice en tant que néphrologue, une formation d'urgentiste et un master en Management des Institutions de Santé et de Soins à

Solvay, le Dr Juvenois devient chef de service des Urgences des trois hôpitaux carolorégiens ainsi que de l'Hôpital de Châtelet, puis du CHU Vésale. De 2009 à 2014, il assure la fonction de Directeur Médical au CHR Haute Senne à Soignies. Un parcours riche qui lui a permis de se forger un solide esprit d'entreprise et d'être à l'aise en matière de management hospitalier.

LI L'UNION FAIT LA FORCE

Le Dr Juvenois a également été le premier Président du Conseil médical unique du CHU de Charleroi, regroupant pas moins de 800 médecins. « Une des clés de la réussite d'une fusion hospitalière est la mise en place d'un comité directionnel unique multisite. C'est ce qui permet de défendre des valeurs communes et de mettre en place des projets médicaux de pointe. » Aujourd'hui, son objectif est de pouvoir offrir aux patients d'EpiCURA une prise en charge des pathologies pointues grâce à la mise en commun de compétences. « EpiCURA, c'est aujourd'hui un groupe hospitalier de 875 lits », précise-t-il.



Une des missions d'Alain Juvenois : mettre en valeur les compétences et l'expérience de chaque collaborateur pour optimiser la prise en soins.

CV EXPRESS

1988

Diplôme de médecin généraliste à l'Université Libre de Bruxelles.

1993

Spécialisation en médecine interne et en néphrologie

1997

Formation d'urgentiste

1999

Spécialisation en médecine d'urgence

2000

Président du Conseil médical unique du CHU de Charleroi

2001

Master en Management des Institutions de Santé et de Soins à Solvay

2009 - 2014

Directeur Médical au CHR Haute Senne à Soignies

2015

Directeur Médical Adjoint d'EpiCURA

CONTACT

Dr Alain Juvenois
 Directeur Médical Adjoint
 065 71 33 76

« Grâce à la centralisation des services, nous pourrions proposer une offre de soins de meilleure qualité et plus spécialisée. » D'une manière globale, le site d'Ath restera avant tout un hôpital de proximité, tandis que le site d'Hornu se spécialisera dans la prise en charge des cas aigus. Le site de Baudour se distinguera notamment en médecine gériatrique, en hospitalisation de jour et dans la prise en charge des hospitalisations à plus long terme.

DM ET DMA : UN TANDEM GAGNANT

Le Dr Jean-Pierre Sabot, Directeur Médical (DM) et le Dr Alain Juvenois, Directeur Médical Adjoint (DMA), assurent ensemble la Direction Médicale d'EpiCURA. Bien que, dans la ligne hiérarchique, la fonction de DMA soit située immédiatement en dessous de celle de DM, il représente bien plus qu'un « simple » adjoint. « Le Dr Sabot et moi travaillons main dans la main et prenons les décisions de manière collégiale », explique le Dr Juvenois. « Notre relation est bâtie sur le respect et le partage, le tout cimenté par une vision commune. » En contact quotidien, les deux directeurs médicaux jouent trois grands rôles :

- ▶ assurer l'organisation et la coordination de l'activité médicale,
- ▶ veiller à la bonne organisation des soins et à l'utilisation optimale des ressources d'EpiCURA,
- ▶ veiller au respect des prescriptions légales en matière de qualité des soins.

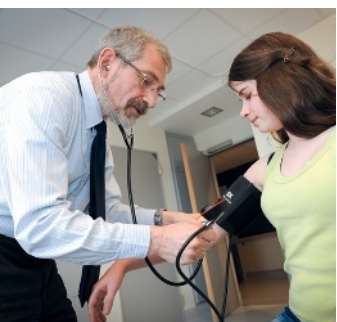
DES HOMMES AU CŒUR DES ORGANIGRAMMES

Le DMA assure avec le DM un rôle de cohésion entre les différents sites d'EpiCURA. Ensemble, ils jonglent avec les organigrammes et gardent au cœur de leurs préoccupations les aspects relationnels et humains. « En pratique, nos fonctions s'étendent à l'ensemble des sites d'EpiCURA et sont relayées par les cadres en place dans chacun de ceux-ci. Afin de renforcer l'unité de cette structure regroupant pas moins de 3.000 professionnels, nous mettons en valeur les compétences et l'expérience de chacun afin d'optimiser la prise en charge des patients. La richesse naît ainsi de la complémentarité de chacun. »

Texte : Cindya Izzarelli / Photos : Coralie Cardon



70 MÉTIERS POUR VOTRE SANTÉ



www.epicura.be

SITE D'ATH
1 rue Maria Thomée
7800 Ath
Tél. : 068 26 21 11

SITE DE BAUDOUR
136 rue Louis Caty
7331 Baudour
Tél. : 065 76 81 11

SITE D'HORNU
63 route de Mons
7301 Hornu
Tél. : 065 71 31 11

